

PROFIL

Ulrich Kopetzki

Interim- und Projekt-Management
für Energiedienstleister und Stadtwerke



Gerne beantworte ich Ihre Fragen!

Schicken Sie mir einfach eine
E-Mail mit Ihren Kontaktdaten an:
consulting(at)kopetzki.net

Inhaltsverzeichnis

- Lebenslauf
- Qualifikationsprofil
- Referenzprojekte

Essen, 10. Oktober 2017

Lebenslauf

Persönliche Daten

Vor- und Nachname: Ulrich Kopetzki
Anschrift: Emmastraße 66
45130 Essen
Geburtstag und –ort: 26. September 1962, Essen
Familienstand: getrennt lebend; einen Sohn und eine Tochter

Schulbildung

07/1973 – 06/1980 Realschule West, Essen
Fachoberschulreife
08/1969 – 06/1973 Grundschule an der Gervinusstraße, Essen

Berufsausbildung

07/1987 Abschluss Sparkassen-Betriebswirt
08/1980 – 01/1983 Ausbildung zum Bankkaufmann
Sparkasse Essen, Essen

Berufstätigkeit

Seit 07/1997 Interim-Manager
04/1995 – 06/1997 Kaufmännischer Leiter (Prokura)
LC LeasConcept GmbH & Co, Essen
04/1993 – 03/1995 Leiter Finanzierungen im Bereich Finanzen
Calliston Ges. für Projektentwicklung mbH, Düsseldorf.
10/1990 – 03/1993 Prüfer in der Wirtschaftsprüfung
Wollert-Elmendorff Deutsche Industrie-Treuhand GmbH
Deloitte Touche, Düsseldorf
05/1987 – 09/1990 Kreditrevisor – Zentralabteilung Revision
Sparkasse Essen
07/1987 Abschluss Sparkassenbetriebswirt
09/1986 – 05/1987 Ausbildung zum Sparkassenbetriebswirt
Rheinische Sparkassenakademie, Düsseldorf
01/1983 – 09/1986 Einsatzreserve in verschiedenen Geschäftsstellen
Sparkasse Essen, Essen

Qualifikationsprofil

Energiewirtschaft:

- Erfahrung im Handel, der Beschaffung und dem Vertrieb von Commodities Strom und Gas
- Erfahrung in der Optimierung des Kraftwerkeinsatzes über Handelsprodukte an verschiedenen Märkten
- Projektmanagement u. a. Kraftwerksneubau, Virtuelle Kraftwerke, Business Development, innovative und smarte Produkte
- Aufbau neuer Geschäftsfelder und Produkte
- Energiedatenmanagement (EDM) SAP IS-U und Robotron eSales
- Risikomanagement und -controlling im Energiehandel
- Umfangreiche Erfahrungen im Bereich der regenerativen Energien (EEG) einschließlich Meldungen und Testierungen gemäß §§ 46ff EEG
- Erfahrungen mit Lieferverträgen Strom, Gas, Fernwärme (Dampf)
- Durchführung der internen Revision bei einem Handelshaus (Strom- und Gasgroßhändler)
- Erfahrungen im Umgang mit den Anforderungen von EMIR, REMIT und MaRisk
- Sehr gutes Netzwerk im Stadtwerkebereich, zu den Übertragungsnetzbetreibern und in die Kommunalpolitik

Interim-Management:

- Unternehmens- und Personalführung (bis 150 Mitarbeiter)
- Übernahme der Geschäftsführung und / oder kaufmännischen Leitung
- Due Diligence
- Projektmanagement
- Business development
- Risikomanagement und -controlling
- Sanierungen und Restrukturierungen
- Insolvenzfortführung und -abwicklung für Insolvenzverwalter

Business Development

- Business Model Generation
- Innovationsmanagement
- Lean Startup Methode
- Business Model Canvas
- Product Canvas
- Value Proposition Canvas
- Customer Journey
- Use Cases
- Business Plan
- Prototyping

Kredit- und Leasinggeschäft / Kreditrevision

- Bonitätsanalyse einschließlich Kennzahlen und Scoringverfahren
- Investitions- und Immobilienfinanzierungen

- Projektfinanzierungen einschl. Due Diligence
- Vertragsabwicklung und –verwaltung
- Sicherungsrecht
- Sicherheitenverwaltung
- Anforderungen MaRisk
- Prüfungen im Firmenkunden- und Großkundengeschäft
- Prüfung großvolumiger Immobilienfinanzierungen
- Sehr gutes Netzwerk im Bankenbereich

Wertpapier- und Commodity-Handel:

- Prüfungen im Eigenhandel von Kreditinstituten (Depot-A)
- Prüfungen im Bereich der Abwicklung von Wertpapierkommissionsgeschäften und Commodity-Geschäften
- Handelserfahrung in Commodities Strom, Gas, CO₂-Zertifikate
- Handelserfahrungen mit diversen finanziellen Derivaten und Instrumenten
- Entwicklung von Hedgingstrategien
- Durchführung der internen Revision bei einem Handelshaus
- Projektmanagement zur Neuorganisation und Optimierung der Prozesse im Strom- und Gashandel und im Risikomanagement für den Commodity-Handel
- Risikomanagement und –controlling

Bankverhandlungen:

- Finanzierungsverhandlungen für Projekt- und Immobilienfinanzierungen auf Vorstandsebene (Einzelfinanzierung bis zu 500 Mio. Euro)
- Verhandlungen im Zusammenhang mit Sanierungen zur Aufrechterhaltung der Kreditlinien
- Verhandlungen im Zusammenhang mit Insolvenzföhrung zur Erlangung neuer Kreditmittel (Massekredite) mit Absicherungen über Landesbürgschaften
- Treasury incl. Verhandlungen über Geldanlagen, Anlagenstrategien und finanzielle Absicherungen

Rechnungswesen / Mahnwesen:

- Debitoren- , Kreditoren- , Sachkontenbuchhaltung, Kostenstellen-/ Kostenträgerrechnung
- Monats- , Quartals- und Jahresabschlüsse (HGB, IFRS)
- Konsolidierung und Konzernabschlüsse
- Bewertung von finanziellen Derivaten nach IFRS (IAS 39)

Betriebswirtschaftliche Planungen und Informationen:

- Budgetierungen, Liquiditäts- und Ertragsplanungen
- Cash-flow-Rechnungen und -Planungen
- Spartenrechnungen, Deckungsbeitragsrechnungen und –planungen
- Management-Informationen-Systeme (MIS)

IT-Kenntnisse:

- Gesamte Microsoft Produktpalette, insbesondere Office-Anwendungen

- Diverse ERP-Systeme der Hersteller SAP (Module FI, FI-CA, CO, IS-U und HR), Microsoft und Sage
- Reporting-Systeme (SAP Query, CristalReports)
- Energiewirtschaft / Energiedatenmanagement (SAP IS-U, Robotron esales)
- CRM-Systeme (MS Dynamics, Salesforce, SAP CRM)
- Management-Informationen-Systeme (OLAP, Data Warehouse)

Sprachen:

- Englisch fließend in Wort und Schrift

Referenz-Projekte:

Seit 01/2016	EnBW Energie AG, Stuttgart Innovationsbereich Erzeugungs- und Energiehandelsunternehmen, ca. 20.000 Mitarbeiter im Konzern Product owner Demand Side Management (DSM) im Virtuellen Kraftwerk
01/2016 – 08/2016	EnBW Energie AG, Stuttgart Innovationsbereich Erzeugungs- und Energiehandelsunternehmen, ca. 20.000 Mitarbeiter im Konzern Unterstützung und Begleitung des Aufbaus eines neuen Energieversorgungsunternehmens
09/2014 – 12/2015	EnBW Energie AG, Stuttgart Vertrieb Erzeugungs- und Energiehandelsunternehmen, ca. 20.000 Mitarbeiter im Konzern Projektleitung im Projekt Demand Side Management (DSM)
06/2014 – 12/2016	BP Refining & Petrochemicals GmbH, Bochum Mineralölkonzern, ca. 1.700 Mitarbeiter Beratung bei der Neuorganisation des Energieversorgungskonzepts für eine Raffinerie
04/2015 – 12/2015	Statkraft Markets GmbH, Düsseldorf Unterstützung im Bereich „Balancing Group Administration“, zuständig für physische Energie – und Handelsprodukte sowie Bilanzkreismanagement
01/2014 – 02/2014	MVV Energie AG, Mannheim Erzeugungs- und Energiehandelsunternehmen, ca. 5.500 Mitarbeiter im Konzern Unterstützung im Projekt Einführung Sekundärregelleistung im Regelenergiemarkt
05/2013 – 11/2013	Statkraft Markets GmbH, Düsseldorf Erzeugungs- und Energiehandelsunternehmen, ca. 3.400 Mitarbeiter im Konzern Übernahme der Leitung des Bereichs Customer Support EEG Direktvermarktung
12/2012 – 03/2013	Statkraft Markets GmbH, Düsseldorf Erzeugungs- und Energiehandelsunternehmen, ca. 3.400 Mitarbeiter im Konzern Meldung und Testierung der EEG Strommengen 2012 gemäß §§ 46ff EEG
07/2012 – 04/2013	Statkraft Markets GmbH, Düsseldorf Erzeugungs- und Energiehandelsunternehmen, ca. 3.400 Mitarbeiter im Konzern Unterstützung im Bereich „Balancing Group Administration“, zuständig für physische Energie – und Handelsprodukte sowie Bilanzkreismanagement, Einführung Energiedatenmanagement (EDM)

- 12/2011 – 03/2012 Statkraft Markets GmbH, Düsseldorf
Erzeugungs- und Energiehandelsunternehmen, ca. 3.400 Mitarbeiter im Konzern
Meldung und Testierung der EEG Strommengen 2011 gemäß §§ 46ff EEG
- 12/2011 – 06/2012 Statkraft Markets GmbH, Düsseldorf
Erzeugungs- und Energiehandelsunternehmen, ca. 3.400 Mitarbeiter im Konzern
Einführung des Geschäftsmodells Direktvermarktung von EEG-Erzeugungsanlagen incl. Machbarkeitsstudien und Marktprognosen
- 11/2011 – 06/2012 Stadtwerke Duisburg AG, Duisburg
Versorgungsunternehmen, ca. 1.650 Mitarbeiter
Leitung des Projektbüros für die Projektierung eines neuen Gas- und Dampfturbinenkraftwerks incl. Marktprognosen, Wirtschaftlichkeitsberechnung, Geschäftsmodell, Partnerakquisition und Finanzierung
- 05/2011 – 09/2011 E.ON Service Plus GmbH, Bayreuth
Servicegesellschaft im E.ON Konzern, ca. 600 Mitarbeiter
Projektleitung für die Entwicklung eines neuen Reportingsystems im Bereich Lieferantenwechsel und Energiedatenmanagement (EDM)
- 01/2010 – 05/2011 swb Erzeugung und Entsorgung GmbH & Co. KG, Bremen
Energie- und Infrastrukturdienstleister, ca. 2.500 Mitarbeiter
Kaufmännische Projektleitung für ein neues Gas- und Dampfturbinenkraftwerk incl. Marktprognosen; Wirtschaftlichkeitsberechnung, Vertragswerk, Partnerakquisition, Verhandlung von Lieferverträgen, Gasbeschaffung und Projektfinanzierung einschließlich Due Diligence
- 11/2009 – 01/2010 SWM Stadtwerke München GmbH, München
Energie- und Infrastrukturdienstleister, ca. 7.100 Mitarbeiter
Schnittstellendefinition für die Bereiche Accounting & Controlling und Energiehandel, Aufnahme und Dokumentation von Geschäftsvorfällen und Prozessen
- 02/2006 – 09/2009 Mark-E AG, Hagen
Energie- und Infrastrukturdienstleister, ca. 1.700 Mitarbeiter
Entwicklung und Einführung eines neuen Geschäftsfeldes Reserveleistungen im Strom-Bereich
- 02/2006 – 09/2009 Mark-E AG, Hagen
Energie- und Infrastrukturdienstleister, ca. 1.700 Mitarbeiter
Neuausrichtung des Energiehandels und Einführung eines Risikocontrollings für den Energiehandel, Verhandlung von EFET-Verträgen

02/2006 – 12/2006	<p>KOM-STROM AG, Leipzig Stromgroßhändler mit BaFin-Volllizenz, ca. 45 Mitarbeiter Übernahme der Internen Revision (Outsourcing) mit Genehmigung der BaFin</p>
09/2005 – 01/2006	<p>KOM-STROM AG, Leipzig Stromgroßhändler mit BaFin-Volllizenz, ca. 45 Mitarbeiter Risikocontrolling und Mitwirkung am Antrags- und Prüfungsverfahren für die BaFin-Volllizenz</p>
03/2005 – 08/2005	<p>UBS Real Estate Kapitalanlagegesellschaft mbH, München Offener Immobilienfonds, 40 Mitarbeiter Restrukturierung Controllingsystem post-merge und Übernahme diverser Arbeiten im Controlling</p>
05/2004 – 03/2005	<p>Alpha Wöhler Immobilien GmbH, Essen Immobilienmakler, 7 Mitarbeiter Unterstützung des geschäftsführenden Gesellschafters bei den Verkaufsvorbereitungen auf Empfehlung der Hausbank, betriebswirtschaftliche Beratung, Übernahme von Vertriebsaufgaben</p>
09/2002 – 04/2004	<p>HUNO Stahlbau GmbH, HUNO Fensterbau GmbH, Salzgitter Stahl- und Fassadenbau, 120 Mitarbeiter Beteiligung am Unternehmensverkauf für eine M & A- Gesellschaft. Erstellung Due Diligence, Übernahme kaufmännische Leitung post-merge</p>
01/2002 – 09/2002	<p>FWM Folienwerke Merseburg GmbH, Merseburg Aluminiumfolienherstellung, ca. 250 Mitarbeiter Übernahme der kaufmännischen Leitung im Auftrag des Insolvenzverwalters, Sanierung und Restrukturierung, Vorbereitung der Due Diligence für den Unternehmensverkauf</p>
06/2001 – 11/2002	<p>NEVAG neue energien verbund ag, Langenhagen Gesellschaft für erneuerbare Energien, 100 Mitarbeiter Sanierung und Restrukturierung als kaufmännischer Leiter, Einführung Navision, Aufbau und Leitung des Beteiligungscontrollings</p>
01/2001 – 07/2001	<p>Cyrus & Wolff GmbH, Marl Kranverleih, 50 Mitarbeiter Sanierung und Restrukturierung in Zusammenarbeit mit der Hausbank</p>
11/1999 – 04/2001	<p>ELA Elektroanlagenbau GmbH, Essen Elektroanlagen-Installationen, 100 Mitarbeiter Unternehmensfortführung in der Insolvenz, anschließender Teilverkauf</p>