

**Ulrich Kopetzki**

Anschrift: Aktienstraße 51  
45359 Essen

Telefon: +49 (0)201 / 4585 1493

Fax: +49 (0)201 / 4585 7207

Mobil: +49 (0)173 / 2133 900

E-Mail: [consulting@kopetzki.net](mailto:consulting@kopetzki.net)



**Inhaltsverzeichnis**

---

- Lebenslauf
- Qualifikationsprofil
- Referenzprojekte

Essen, 26. Juli 2021

# Lebenslauf

## Persönliche Daten

---

Vor- und Nachname: Ulrich Kopetzki  
Anschrift: Aktienstraße 51  
45359 Essen  
Geburtsjahr: 1962

## Schulbildung

---

07/1973 – 06/1980 Realschule West, Essen  
Fachoberschulreife  
08/1969 – 06/1973 Grundschule an der Gervinusstraße, Essen

## Berufsausbildung

---

07/1987 Abschluss Sparkassen-Betriebswirt  
08/1980 – 01/1983 Ausbildung zum Bankkaufmann  
Sparkasse Essen, Essen

## Berufstätigkeit

---

Seit 07/1997 Unternehmensberatung und Interim Management  
Kopetzki Consulting, Essen  
04/1995 – 06/1997 Kaufmännischer Leiter (Prokura)  
LC LeasConcept GmbH & Co, Essen  
04/1993 – 03/1995 Leiter Finanzierungen im Bereich Finanzen  
Calliston Ges. für Projektentwicklung mbH, Düsseldorf.  
10/1990 – 03/1993 Prüfer in der Wirtschaftsprüfung  
Wollert-Elmendorff Deutsche Industrie-Treuhand GmbH  
Deloitte Touche, Düsseldorf  
05/1987 – 09/1990 Kreditrevisor – Zentralabteilung Revision  
Sparkasse Essen  
07/1987 Abschluss Sparkassenbetriebswirt  
09/1986 – 05/1987 Ausbildung zum Sparkassenbetriebswirt  
Rheinische Sparkassenakademie, Düsseldorf  
01/1983 – 09/1986 Einsatzreserve in verschiedenen Geschäftsstellen  
Sparkasse Essen, Essen

Essen, 26. Juli 2021

# Qualifikationsprofil

## Energiewirtschaft

---

- Erfahrung im Energiehandel, der Beschaffung und dem Vertrieb von Commodities Strom, Gas, Kohle, Öl, Emissionen (EUA) und Herkunftsnachweisen (HKN)
- Verhandlung von Energiehandelsverträgen (EFET) und Power Purchase Agreements (PPA) mit diversen Handelspartnern und Kunden - Contract Management
- Energy Trading and Risk Management (ETRM) PSImarket, Endur OpenLink, Allegro Horizon, Murex, Pomax Brady und enTrader Contigo energyone
- Energiedatenmanagement SAP IS-U, BelVis EDM und Robotron eSales
- Erfahrung in der Optimierung des Kraftwerkeinsatzes über Handelsprodukte an verschiedenen Märkten
- Projektmanagement u. a. Kraftwerksneubau, virtuelle Kraftwerke, Business Development, innovative und smarte Produkte, Digitalisierung, Softwareeinführung
- Aufbau neuer Geschäftsfelder und Produkte
- Financial Modeling / Wirtschaftlichkeitsberechnungen für Kraftwerksprojekte und andere Projekte
- Risikomanagement und -controlling im Energiehandel
- Umfangreiche Erfahrungen im Bereich der regenerativen Energien (EEG) einschließlich Meldungen und Testierungen gemäß §§ 46ff EEG
- Erfahrungen mit Lieferverträgen Strom, Gas, Fernwärme (Dampf)
- Einführung und Optimierung internes Kontrollsystem (IKS)
- Durchführung der internen Revision bei einem Handelshaus (Strom- und Gasgroßhändler)
- Erfahrungen im Umgang mit den Anforderungen von EMIR, REMIT, MAR und MaRisk
- Sehr gutes Netzwerk im Stadtwerkebereich und zu den Übertragungsnetzbetreibern

## Interim-Management

---

- Unternehmens- und Personalführung (bis 150 Mitarbeiter)
- Übernahme der Geschäftsführung und / oder kaufmännischen Leitung
- Due Diligence
- Projektmanagement
- Anforderungsmanagement
- Business development
- Risikomanagement und -controlling
- Sanierungen und Restrukturierungen
- Insolvenzfortführung und -abwicklung für Insolvenzverwalter

## Business Development

---

- Business Model Generation
- Innovationsmanagement
- Lean Startup Methode

- Business Model Canvas
- Product Canvas
- Value Proposition Canvas
- Customer Journey
- Use Cases
- Business Plan
- Prototyping

### **Kredit- und Leasinggeschäft / Kreditrevision**

---

- Bonitätsanalyse einschließlich Kennzahlen und Scoringverfahren
- Investitions- und Immobilienfinanzierungen
- Projektfinanzierungen einschl. Due Diligence
- Vertragsabwicklung und –verwaltung
- Sicherungsrecht und Sicherheitenverwaltung
- Anforderungen MaRisk
- Prüfungen im Firmenkunden- und Großkundengeschäft
- Prüfung großvolumiger Immobilienfinanzierungen
- Sehr gutes Netzwerk im Bankenbereich

### **Wertpapier- und Energiehandel**

---

- Prüfungen im Eigenhandel von Kreditinstituten (Depot-A)
- Prüfungen im Bereich der Abwicklung von Wertpapierkommissionsgeschäften und Commodity-Geschäften
- Handelserfahrung in Commodities Strom, Gas, Kohle, Öl, EUA und HKN
- Handelserfahrungen mit diversen finanziellen Derivaten und Instrumenten
- Contract Management - Verhandlung und Abschluss von EFET Verträge
- Entwicklung von Hedging-Strategien für diverse Commodities und Vertragstypen
- Erstellung von Versorgungskonzepten für Energieversorger und Industrieunternehmen
- Durchführung der internen Revision bei einem Handelshaus
- Projektmanagement zur Neuorganisation und Optimierung der Prozesse im Strom- und Gashandel und im Risikomanagement für den Commodity-Handel
- Risikomanagement und Risikocontrolling

### **Bankverhandlungen**

---

- Finanzierungsverhandlungen für Projekt- und Immobilienfinanzierungen auf Vorstandsebene (Einzelfinanzierung bis zu 500 Mio. Euro)
- Verhandlungen im Zusammenhang mit Sanierungen zur Aufrechterhaltung der Kreditlinien
- Verhandlungen im Zusammenhang mit Insolvenzfortführung zur Erlangung neuer Kreditmittel (Massekredite) mit Absicherungen über Landesbürgschaften
- Treasury incl. Verhandlungen über Geldanlagen, Anlagenstrategien und finanzielle Absicherungen

## **Rechnungswesen / Mahnwesen**

- Debitoren-, Kreditoren-, Sachkontenbuchhaltung, Kostenstellen-/ Kostenträgerrechnung
- Monats-, Quartals- und Jahresabschlüsse (HGB, IFRS)
- Konsolidierung und Konzernabschlüsse
- Bewertung von finanziellen Derivaten nach IFRS (IAS 39)

## **Betriebswirtschaftliche Planungen und Informationen**

---

- Budgetierungen, Liquiditäts- und Ertragsplanungen
- Cash-Flow-Rechnungen und -Planungen (DCF-Verfahren u.a.)
- Spartenrechnungen, Deckungsbeitragsrechnungen und –planungen
- Management-Informationen-Systeme (MIS)

## **IT-Kenntnisse**

---

- Gesamte Microsoft Produktpalette, insbesondere Office-Anwendungen
- MS Project, Visio u. a.
- Lotus Notes
- Energiewirtschaft / Energiedatenmanagement (SAP IS-U, BelVis EDM, Robotron esales)
- Energiewirtschaft / ETRM (PSImarket, Endur OpenLink, Allegro, Murex, Pomax Brady und enTrader Contigo energyone)
- Diverse ERP-Systeme der Hersteller SAP (Module FI, FI-CA, CO, IS-U und HR), Microsoft und Sage
- Reporting-Systeme (SAP Query, CristalReports, Microsoft SSRS)
- Contract Management (SER Doxis4; otris contract, CUNO Consono GmbH)
- CRM-Systeme (MS Dynamics, Salesforce, SAP CRM)
- Management-Informationen-Systeme (OLAP, Data Warehouse)

## **Sprachen**

---

- Deutsch Muttersprache
  - Englisch fließend in Wort und Schrift
-

## Referenz-Projekte:

---

09/2020 – 04/2021	E.ON Energy Markets GmbH; Essen Energiehandel Energiehandelsunternehmen der E.ON SE, ca. 250 Mitarbeiter Implementierung des konzerneigenen internen Kontrollsystems (IKS) im neu gegründeten Energiehandelsunternehmen und Unterstützung bei der Etablierung der Abteilung Back Office Governance & Reporting
02/2018 – 09/2020	DB Energie GmbH; Frankfurt/Main Energiehandel Erzeugungs- und Energiehandelsunternehmen der Deutschen Bahn ca. 1.700 Mitarbeiter Unterstützung bei der Einführung einer neuen Energy Trading and Risk Management-(ETRM)-Lösung inklusive Prozessaufnahme und Anforderungsmanagement sowie der Neuorganisation des Contract Managements Doxis4
11/2017 – 02/2018	swb Erzeugung und Entsorgung GmbH & Co. KG, Bremen Energie- und Infrastrukturdienstleister, ca. 2.500 Mitarbeiter Beratung beim Aufbau des Geschäftsfeldes Demand Side Management (DSM) im virtuellen Kraftwerk
01/2016 – 10/2017	EnBW Energie AG, Stuttgart Innovationsbereich Erzeugungs- und Energiehandelsunternehmen, ca. 20.000 Mitarbeiter im Konzern Product owner Demand Side Management (DSM) im virtuellen Kraftwerk
01/2016 – 08/2016	EnBW Energie AG, Stuttgart Innovationsbereich Erzeugungs- und Energiehandelsunternehmen, ca. 20.000 Mitarbeiter im Konzern Unterstützung und Begleitung des Aufbaus eines neuen Energieversorgungsunternehmens
09/2014 – 12/2015	EnBW Energie AG, Stuttgart Vertrieb Erzeugungs- und Energiehandelsunternehmen, ca. 20.000 Mitarbeiter im Konzern Projektleitung im Projekt Demand Side Management (DSM)
06/2014 – 12/2016	BP Refining & Petrochemicals GmbH, Bochum Mineralölkonzern, ca. 1.700 Mitarbeiter Beratung bei der Neuorganisation des Energieversorgungskonzepts für eine Raffinerie
04/2015 – 12/2015	Statkraft Markets GmbH, Düsseldorf Unterstützung im Bereich „Balancing Group

- 01/2014 – 02/2014 Administration“, zuständig für physische Energie – und Handelsprodukte sowie Bilanzkreismanagement  
 MVV Energie AG, Mannheim  
 Erzeugungs- und Energiehandelsunternehmen, ca. 5.500 Mitarbeiter im Konzern  
 Unterstützung und Anforderungsmanagement im Projekt Einführung Sekundärregelleistung im Regelenergiemarkt
- 05/2013 – 11/2013 Statkraft Markets GmbH, Düsseldorf  
 Erzeugungs- und Energiehandelsunternehmen, ca. 3.400 Mitarbeiter im Konzern  
 Übernahme der Leitung des Bereichs Customer Support EEG Direktvermarktung
- 12/2012 – 03/2013 Statkraft Markets GmbH, Düsseldorf  
 Erzeugungs- und Energiehandelsunternehmen, ca. 3.400 Mitarbeiter im Konzern  
 Meldung und Testierung der EEG-Strommengen 2012 gemäß §§ 46ff EEG
- 07/2012 – 04/2013 Statkraft Markets GmbH, Düsseldorf  
 Erzeugungs- und Energiehandelsunternehmen, ca. 3.400 Mitarbeiter im Konzern  
 Unterstützung im Bereich „Balancing Group Administration“, zuständig für physische Energie – und Handelsprodukte sowie Bilanzkreismanagement, Einführung und Anforderungsmanagement  
 Energiedatenmanagement (EDM)
- 12/2011 – 03/2012 Statkraft Markets GmbH, Düsseldorf  
 Erzeugungs- und Energiehandelsunternehmen, ca. 3.400 Mitarbeiter im Konzern  
 Meldung und Testierung der EEG-Strommengen 2011 gemäß §§ 46ff EEG
- 12/2011 – 12/2012 Statkraft Markets GmbH, Düsseldorf  
 Erzeugungs- und Energiehandelsunternehmen, ca. 3.400 Mitarbeiter im Konzern  
 Einführung des Geschäftsmodells Direktvermarktung von EEG-Erzeugungsanlagen incl. Machbarkeitsstudien, Marktprognosen, Vertragsmanagement und Akquise
- 11/2011 – 06/2012 Stadtwerke Duisburg AG, Duisburg  
 Versorgungsunternehmen, ca. 1.650 Mitarbeiter  
 Leitung des Projektbüros für die Projektierung eines neuen Gas- und Dampfturbinenkraftwerks incl. Marktprognosen, Wirtschaftlichkeitsberechnung, Geschäftsmodell, Partnerakquisition, Vertragsmanagement und Finanzierung
- 05/2011 – 09/2011 E.ON Service Plus GmbH, Bayreuth  
 Servicegesellschaft im E.ON Konzern, ca. 600 Mitarbeiter  
 Projektleitung für die Entwicklung eines neuen Reporting-Systems im Bereich Lieferantenwechsel und Energiedatenmanagement (EDM)

01/2010 – 05/2011	<p>swb Erzeugung und Entsorgung GmbH &amp; Co. KG, Bremen Energie- und Infrastrukturdienstleister, ca. 2.500 Mitarbeiter Kaufmännische Projektleitung für ein neues Gas- und Dampfturbinenkraftwerk incl. Marktprognosen; Wirtschaftlichkeitsberechnung, Vertragswerk, Ausschreibungsverhandlungen, Partnerakquisition, Verhandlung von Lieferverträgen, Gasbeschaffung und Projektfinanzierung einschließlich Due Diligence</p>
11/2009 – 01/2010	<p>SWM Stadtwerke München GmbH, München Energie- und Infrastrukturdienstleister, ca. 7.100 Mitarbeiter Schnittstellendefinition für die Bereiche Accounting &amp; Controlling und Energiehandel, Aufnahme und Dokumentation von Geschäftsvorfällen und Prozessen</p>
02/2006 – 09/2009	<p>Mark-E AG, Hagen Energie- und Infrastrukturdienstleister, ca. 1.700 Mitarbeiter Entwicklung und Einführung eines neuen Geschäftsfeldes Reserveleistungen im Strom-Bereich</p>
02/2006 – 09/2009	<p>Mark-E AG, Hagen Energie- und Infrastrukturdienstleister, ca. 1.700 Mitarbeiter Neuausrichtung des Energiehandels und Einführung eines Risikocontrollings für den Energiehandel, Verhandlung von EFET-Verträgen</p>
02/2006 – 12/2006	<p>KOM-STROM AG (heute Ørsted Deutschland), Leipzig Stromgroßhändler mit BaFin-Volllizenz, ca. 45 Mitarbeiter Übernahme der internen Revision (Outsourcing) mit Genehmigung der BaFin</p>
09/2005 – 01/2006	<p>KOM-STROM AG (heute Ørsted Deutschland), Leipzig Stromgroßhändler mit BaFin-Volllizenz, ca. 45 Mitarbeiter Risikocontrolling und Mitwirkung am Antrags- und Prüfungsverfahren für die BaFin-Volllizenz</p>